

Stichting Noorderzon Groningen

Jaarrekening 2025



24 maart 2026

INHOUD

- **Balans per 31 december, na resultaatbestemming**
Model I uit Handboek verantwoording cultuursubsidie instellingen 2025-2028. Uitgave Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, editie november 2025.
- **Exploitatierkening**
Model II-F uit Handboek verantwoording cultuursubsidie instellingen 2025-2028. Uitgave Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, editie november 2025.
- **Grondslagen van waardering & resultaatbepaling**
- **Toelichting Balans**
- **Toelichting Exploitatierkening**
- **Tabel Werkzame Personen**
- **WNT Specificatie**
- **Toelichting op de afwijkingen**
Ten opzichte van de normbegroting 2025-2028 zoals ingediend bij het Ministerie van OC&W d.d. 30 januari 2024.
- **Overige gegevens**

Opgesteld door:

Stichting Noorderzon Groningen, organisator van:

Noorderzon Festival of Performing Arts & Society Groningen

Postbus 1736 9701 BS Groningen

Telefoon: +31 (0)50 3140278

E-mail: [info\(at\)noorderzon.nl](mailto:info@noorderzon.nl)

24 maart 2026, Groningen

BALANS per 31 december na resultaatbestemming

Model 1 van het Handboek

ACTIVA	2025	2024	PASSIVA	2025	2024
Materiële vaste activa	91	3.293	Algemene Reserve	47.519	34.568
Voorraden	15.000		Bestemmingsfonds Gemeente Groningen	50.000	0
Totale vaste activa	<u>15.091</u>	<u>3.293</u>	Totaal Eigen Vermogen	<u>97.519</u>	<u>34.568</u>
Vorderingen	190.122	148.100	Totaal kortlopende schulden	178.399	156.210
Liquide middelen	<u>70.706</u>	<u>39.385</u>			
Totale vlottende activa	<u>260.828</u>	<u>187.485</u>	Totale vlottende passiva	<u>178.399</u>	<u>156.210</u>
TOTALE ACTIVA	275.919	190.779	TOTALE PASSIVA	275.919	190.779

EXPLOITATIEREKENING

Volgens Model II van het Handboek

BATEN	2025	NORM BEGROTING*	2024
Eigen inkomsten			
1] Publieksinkomsten binnenland	1.519.639	1.134.000	1.355.555
2] Recette/kaartverkoop	288.341	304.000	251.208
5] Overige publieksinkomsten	1.231.298	830.000	1.104.347
7] Totaal Publieksinkomsten	1.519.639	1.134.000	1.355.555
8] Sponsorinkomsten	99.474	70.000	59.846
11] Totaal overige directe inkomsten	99.474	203.000	59.846
12] Totaal Directe inkomsten	1.619.114	1.337.000	1.415.402
13] Indirecte inkomsten	4.854	0	81.222
14] Private middelen - particulieren	6.078	16.000	7.693
16] Private middelen - fondsen	101.600	75.000	70.750
18] Totale bijdragen uit private middelen	107.678	91.000	78.443
19] Totale eigen inkomsten	1.731.646	1.428.000	1.575.066
Subsidies			
21] Totaal structureel Ministerie OCW	597.504	712.000	488.806
22] Totaal structureel Provincie	291.903	135.752	224.700
23] Totaal structureel Gemeente	530.135	518.615	565.549
25] Totaal structurele publieke subsidies	1.419.542	1.503.867	1.279.055
26] Incidentele publieke subsidies	161.500	6.500	20.000
27] Totaal subsidies	1.581.042	1.510.367	1.299.055
TOTALE BATEN	3.312.688	2.938.367	2.874.121
LASTEN			
1] Beheerslasten materieel	133.793	155.000	198.863
2] Beheerslasten personeel	318.509	568.345	470.267
3] Beheerslasten totaal	452.301	723.345	669.130
4] Activiteitenlasten materieel	1.855.461	1.738.398	1.319.921
5] Activiteitenlasten personeel	944.902	476.623	1.021.396
6] Activiteitenlasten totaal	2.800.364	2.215.022	2.341.318
TOTALE LASTEN	3.252.665	2.938.367	3.010.447
7] Saldo uit gewone bedrijfsvoering	60.023	0	-136.327
8] Saldo rentebaten / -lasten	2.928	0	2.928
EXPLOITATIERESULTAAT	62.951	0	-133.399
RESULTAATBESTEMMING:			
TOEVOEGEN AAN BESTEMMINGSFONDS	-50.000		
RESULTAAT NA BESTEMMING TGV ALGEMENE RESERVE	12.951	0	-133.399

* De normbegroting van 30 januari 2024 uit de aanvraag BIS 2025-2028 is opgenomen.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De activiteiten van Stichting Noorderzon Groningen, statutair gevestigd te Groningen bestaan voornamelijk uit het organiseren van het jaarlijkse elfdaagse Noorderzon Festival of Performing Arts & Society.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met het Handboek verantwoording cultuursubsidie instellingen 2025-2028. Uitgave Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, editie november 2025, als gepubliceerd op de website www.cultuursubsidie.nl

Continuïteit

Subsidies vormen een substantieel onderdeel van de financiering van Stichting Noorderzon Groningen. De stichting ontvangt structurele subsidies van de Gemeente Groningen, de Provincie Groningen en het Ministerie van OCW. De subsidies van de Gemeente en de Provincie Groningen zijn toegekend voor de periode 2021 tot en met 2028. De subsidie van het Ministerie van OCW is toegekend voor de periode 2025 tot en met 2028. Om die reden is de jaarrekening opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie.

Het eigen vermogen bedraagt per 31 december 2025 EUR 97.519, bestaande uit een algemene reserve van EUR 47.519 en een bestemmingsfonds transitie middelen van EUR 50.000. De liquiditeitspositie is verbeterd ten opzichte van 2024: de liquide middelen bedragen EUR 70.706 (2024: EUR 39.385) en de current ratio is gestegen van 1,2 naar 1,5. Alle structurele subsidies zijn toegezegd tot en met 2028. Het bestuur is van mening dat er geen onzekerheid van materieel belang ten aanzien van de continuïteit van de organisatie aanwezig is voor het komende jaar.

Algemene grondslagen voor waardering voor activa en passiva

De jaarrekening is opgemaakt op basis van de historische kostprijs. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Activa worden in het jaar van aanschaf voor een volledige jaarschijf afgeschreven.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiele vaste activa

De materiele vaste activa zijn in de balans opgenomen voor de aanschaffingswaarde, verminderd met de daarover berekende lineaire afschrijvingen op de te verwachten economische levensduur.

Voorraden

De voorraden betreffen herbruikbare hardcups. De voorraden zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardering van de vorderingen geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens

oninbaarheid, gebaseerd op individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsfonds

Het bestemmingsfonds transitie-middelen gemeente Groningen is gevormd uit de in 2025 ontvangen eenmalige bijdrage van de gemeente Groningen (EUR 150.000). Onttrekkingen aan het bestemmingsfonds vinden plaats in overeenstemming met de bestemming zoals vastgelegd in de beschikking van de gemeente Groningen.

Schulden & overlopende passiva

De schulden & overlopende passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Noorderzon zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten en alle hiermee verbonden - aan het verslagjaar toe te rekenen - kosten. De kosten worden bepaald met inachtneming van de hierboven reeds vermelde waarderingsgrondslagen en op basis van de historische kosten.

Pensioenen

Er is een pensioenregeling getroffen bij Pensioenfonds Zorg & Welzijn (PFZW) te Zeist. De pensioengrondslag voor het vaststellen van de werknemerspremie is het bruto pensioengevend salaris verminderd met de franchise. De werknemerspremie is per 1 januari 2025 vastgesteld op 12,9% van de pensioengrondslag, de werkgeverspremie is 12,9% van het brutosalaris inclusief vakantietoeslag. De actuele dekkingsgraad van het pensioenfonds Zorg & Welzijn van 2025 bedraagt 125,7%.

WNT

De Wet Normering Topfunctionarissen, de zogeheten WNT, is van toepassing op Stichting Noorderzon. Het wettelijk bezoldigingsmaximum voor 2025 is EUR 246.000 (gepubliceerd op de website van Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties, d.d. 12 november 2024). De normeringen bij Stichting Noorderzon Groningen vallen allen binnen de parameters van deze WNT-norm.

Opbrengstverantwoording subsidies

Structurele subsidies worden verantwoord in het jaar waarop de subsidie betrekking heeft. Incidentele subsidies worden verantwoord in het jaar waarin de gesubsidieerde activiteit plaatsvindt. Subsidies die zijn ontvangen maar betrekking hebben op toekomstige perioden worden opgenomen onder de overlopende passiva.

Subsidiegevers

Noorderzon ontvangt structurele subsidies van drie overheden: het Ministerie van OCW, de Gemeente Groningen en de Provincie Groningen. Alle structurele subsidies

zijn toegezegd voor de periode 2025 tot en met 2028. De definitieve vaststelling vindt plaats aan het einde van de subsidieperiode.

Het Ministerie van OCW droeg in 2025 EUR 597.504 bij. De Gemeente Groningen droeg EUR 530.135 structureel bij. De Provincie Groningen droeg EUR 291.903 structureel bij, bestaande uit de reguliere provinciale subsidie (EUR 147.695), de Cultuurpijlerbijdrage (EUR 94.208, een gezamenlijk instrument van Gemeente en Provincie dat via de Provincie wordt uitgekeerd) en een meerjarige tegemoetkoming voor prijsstijgingen (EUR 50.000).

Naast de structurele subsidies ontving Noorderzon incidentele bijdragen van de Gemeente Groningen voor duurzaamheid (EUR 10.000) en van het Institut français voor de presentatie van een internationale voorstelling (EUR 1.500). De Gemeente Groningen heeft daarnaast een eenmalige bijdrage van EUR 150.000 verstrekt uit het gemeentelijke transitiefonds. Deze bijdrage is in de exploitatierekening verantwoord als incidentele subsidie. Van dit bedrag is per jaareinde EUR 50.000 gedoteerd aan het bestemmingsfonds transitiemiddelen.

Vrijwilligers

Noorderzon maakt bij de organisatie van het festival gebruik van een grote groep vrijwilligers. De inzet van vrijwilligers wordt niet in de exploitatierekening gewaardeerd. Een toelichting op het aantal vrijwilligers en hun inzet is opgenomen in de tabel werkzame personen.

Toelichting op de balans

Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

1. Huurverplichting

Stichting Noorderzon heeft een huurovereenkomst met Stichting VRIJDAG voor de kantoorruimte aan de Noorderbuitensingel 11 te Groningen. De overeenkomst is ingegaan op 15 februari 2020 en wordt jaarlijks stilzwijgend verlengd, met een opzegtermijn van één maand voor het einde van de huurperiode.

De huurprijs is all-in (inclusief elektra, water, gas, afval en onderhoud) en wordt jaarlijks per 15 februari geïndexeerd op basis van het CBS-consumentenprijsindexcijfer (CPI). Per 1 januari 2025 bedraagt de jaarlijkse huur € 31.019,90 (indexering 2025: +3,3%).

2. Subsidiëring

Stichting Noorderzon ontvangt meerjarige subsidies van het Ministerie van OCW, de Gemeente Groningen en de Provincie Groningen. Alle drie de beschikkingen beslaan de periode 2025–2028 (BIS-cultuurperiode). De subsidies zijn nog niet in de balans opgenomen voor toekomstige jaren.

Subsidiegever	Periode	Bedrag per jaar
Ministerie van OCW (BIS)	2025–2028	€ 597.504 (incl. loonbijstelling 2025)
Gemeente Groningen (Cultuurnota)	2025–2028	€ 530.135
Provincie Groningen (regulier + ophoging)	2025–2028	€ 197.695 (excl. accres)
Provincie Groningen (Cultuurpijlerschap)	2025–2028	€ 94.208
Totaal subsidies per jaar		± € 1.419.542

De subsidies worden per kwartaal als voorschot uitbetaald. De definitieve vaststelling vindt plaats na indiening van de verantwoording over het betreffende subsidiejaar.

3. Verzekeringen

De stichting heeft de navolgende verzekeringsovereenkomsten die jaarlijks stilzwijgend worden verlengd. Beide polissen hebben een looptijd van één jaar en vallen daarmee buiten de balans als lopende verplichting voor het volgende jaar.

a) Avéro Achmea — ZakenZekerPlan

Verzekeraar	Avéro Achmea (Achmea)
Dekking	Roerende zaken (Noorderbuitensingel 11 + Industrieweg 28), bedrijfsgebouw (Eemskanaal 45B), AVB bedrijven, schade verzekering inzittenden

Verlengingsdatum	Jaarlijks per 27 mei
Opzegtermijn	30 dagen vóór verlengingsdatum
Jaarpremie 2025	€ 1.571,74 (incl. assurantiebelasting)

b) ASR — Verzuimverzekering 0–2 jaar

Verzekeraar	ASR Schadeverzekering N.V.
Dekking	Loondoorbetaling bij ziekteverzuim, periode 0–2 jaar
Verlengingsdatum	Jaarlijks per 1 januari
Opzegtermijn	Conform polisvoorwaarden ASR
Jaarpremie 2026	€ 8.026,93 (prolongatie 01-01-2026 t/m 31-12-2026)

4. Meerjarige horecacontracten

De stichting heeft meerjarige samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met de volgende leveranciers/partners voor de horecaexploitatie tijdens het Noorderzongefestival.

a) HEINEKEN Nederland B.V. — Raamovereenkomst bierlevering en sponsoring

De stichting heeft een meerjarige samenwerkingsovereenkomst (raamovereenkomst) gesloten met HEINEKEN Nederland B.V. voor de levering van bier en aanverwante producten tijdens het festival, inclusief een jaarlijkse vaste sponsorbijdrage. De overeenkomst is ingegaan per 1 augustus 2025 en heeft een looptijd van vier jaar.

b) Coca-Cola Europacific Partners NL B.V. — Horecapartnership

De stichting heeft een meerjarige samenwerkingsovereenkomst gesloten met Coca-Cola Europacific Partners NL B.V. (CCEP) voor de exclusieve horeca-inzet van Fuze Tea en activatie/zichtbaarheid tijdens het festival. De overeenkomst loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2028.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER

	31-12-2025	31-12-2024
ACTIVA		
Materiële vaste activa		
<i>Techniek / Apparatuur</i>		
<i>Beginstand</i>	44	489
Investeringsen	<u>0</u>	<u>0</u>
	44	489
Afschrijving	<u>44</u>	<u>445</u>
Eindstand	<u><u>0</u></u>	<u><u>44</u></u>
<i>Tenten / Containers & Horeca</i>		
Beginstand	1.838	15.289
Investeringsen	<u>0</u>	<u>0</u>
	1.838	15.289
Afschrijving	<u>1.838</u>	<u>13450</u>
Eindstand	<u><u>0</u></u>	<u><u>1.838</u></u>
<i>Inventaris</i>		
Beginstand	1.411	3.191
Investeringsen	<u>0</u>	<u>273</u>
	1.411	3.464
Afschrijving	<u>1.320</u>	<u>2.053</u>
Eindstand	<u><u>91</u></u>	<u><u>1.411</u></u>
Totaal vaste activa	<u><u>91</u></u>	<u><u>3.293</u></u>
VOORRADEN	15.000	0
Vorderingen		
Debiteuren	78.701	1.109
Subsidies	0	0
Belastingen	32.545	36.894
Overige vorderingen	22.049	36.253
Vooruitbetalingen	11.476	3.844
Private Middelen & Fondsen	<u>45350</u>	<u>70.000</u>
Totaal vorderingen	<u><u>190.122</u></u>	<u><u>148.100</u></u>
Liquide middelen		
Kasgeld per 31 december	776	2.509
Banksaldo per 31 december	<u>69.930</u>	<u>36.877</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>70.706</u></u>	<u><u>39.385</u></u>

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER

	31-12-2025	31-12-2024
PASSIVA		
Algemene Reserve		
Stand per 1 januari	34.568	<u>167.967</u>
Mutatie	<u>12.951</u>	<u>-133.399</u>
Totaal	<u>47.519</u>	<u>34.568</u>
Bestemmingsfonds Gemeente Groningen		
<p>Het bestemmingsfonds transitie-middelen gemeente Groningen is gevormd uit de in 2025 ontvangen eenmalige bijdrage van de gemeente Groningen (EUR 150.000). Onttrekkingen aan het bestemmingsfonds vinden plaats in overeenstemming met de bestemming zoals vastgelegd in de beschikking van de gemeente Groningen. Nadere toelichting is opgenomen in het bestuursverslag.</p>		
Mutatie	50.000	0
Totaal	<u>50.000</u>	<u>0</u>
Totale Eigen Vermogen	<u>97.519</u>	<u>34.568</u>
Crediteuren	78.310	66.004
<i>Belastingen, sociale verzekeringen & pensioenpremies</i>		
Loonheffing december	20.875	8.499
Pensioen december	11.091	10.633
Overige kortlopende schulden & overlopende passiva	<u>68.123</u>	<u>71.074</u>
Totaal kortlopende schulden	<u>178.399</u>	<u>156.210</u>

TOELICHTING EXPLOITATIEREKENING

	2025	2024
Model II		
1] Publieksinkomsten binnenland [2 + 3 + 4 +5]	1.519.639	1.355.555
2] Recette/kaartverkoop	288.341	251.208
5] Overige publieksinkomsten	1.231.298	1.104.347
	<i>Opbrengst horeca</i>	<i>Opbrengst horeca</i>
	893.877	897.829
	<i>Opbrengst verkoop merchandise</i>	<i>Opbrengst verkoop merchandise</i>
	7.992	17.332
	<i>Opbrengst verpachtingen</i>	<i>Opbrengst verpachtingen</i>
	252.887	179.396
	<i>Overige opbrengsten</i>	<i>Overige opbrengsten</i>
	76.542	9.790
7] Totaal Publieksinkomsten [1 + 6]	1.519.639	1.355.555
8] Sponsorinkomsten	99.474	59.846
	<i>Sponsoring in geld</i>	<i>Sponsoring in geld</i>
	65.154	59.846
	<i>Sponsoring in natura</i>	<i>Sponsoring in natura</i>
	34.320	0
11] Totaal overige directe inkomsten [8 + 9 + 10]	99.474	59.846
12] Totaal Directe inkomsten [7 + 11]	1.619.114	1.415.402
13] Indirecte Inkomsten	4.854	81.222
14] Private middelen - particulieren incl. vriendenverenigingen	6.078	7.693
	<i>Vrienden van Noorderzon</i>	<i>Vrienden van Noorderzon</i>
	6.078	5.505
	<i>Donaties</i>	<i>Donaties</i>
	0	2.188
16] Private middelen - private fondsen	101.600	70.750
	<i>Fonds 21, Utrecht</i>	<i>Fonds 21, Utrecht</i>
	75.000	70.000
	<i>Institut Ramon Llull Barcelona, presentatie voorstellingen</i>	<i>Institut Ramon Llull Barcelona, presentatie voorstellingen</i>
	26.600	0
	<i>Stichting Folk, Groningen</i>	<i>Stichting Folk, Groningen</i>
	0	750
18] Totale bijdragen uit private middelen [14 + 15 + 16 + 17]	107.678	78.443
19] Totale eigen inkomsten [12 + 13 + 18]	1.731.646	1.575.066
Subsidies		
21] Totaal structureel Ministerie OCW	597.504	488.806
22] Totaal structureel Provincie	291.903	224.700
23] Totaal structureel Gemeente	530.135	565.549
25] Totaal structurele publieke subsidies [21 + 22 + 23 + 24]	1.419.542	1.279.055
26] Incidentele publieke subsidies	161.500	20.000
	<i>Gemeente Groningen, Duurzaamheid & Innovatie</i>	<i>Gemeente Groningen, Duurzaamheid & Innovatie</i>
	10.000	20.000
	<i>Gemeente Groningen, Transformatie</i>	<i>Gemeente Groningen, Transformatie</i>
	150.000	0
	<i>Institut français NL Den Haag, presentatie voorstelling</i>	<i>Institut français NL Den Haag, presentatie voorstelling</i>
	1.500	0
27] Totaal subsidies [25 + 26]	1.581.042	1.299.055
TOTALE BATEN [19 + 20 + 27]	3.312.688	2.874.121

	2025	2024
1] Beheerslasten materieel	133.793	198.863
<i>Huur en servicekosten kantooruimte</i>	44.575	40.869
<i>Kantoorkosten</i>	56.306	50.944
<i>Administratie & Accountantskosten</i>	13.915	10.213
<i>Verzekeringen</i>	4.278	10.691
<i>Reis-, verblijf- en representatie[on]kosten</i>	0	6.454
<i>Afschrijvingen</i>	3.203	2.053
<i>ICT - Hardware - Software - Cloud diensten - Ondersteuning</i>	11.517	20.778
<i>Vorbereidende programmakosten [Reis, verblijf en consumpties]</i>	0	56.862
2] Beheerslasten personeel	318.509	470.267
<i>Totale kosten salaris, sociale lasten & premies en pensioenen</i>	228.861	446.759
<i>Totale kosten inhuur</i>	22.371	0
<i>Onkostenvergoedingen</i>	67.276	0
<i>Inhuur gastprogrammeurs</i>	0	23.508
3] Beheerslasten totaal [1 + 2]	452.301	669.130
4] Activiteitenlasten materieel	1.855.461	1.319.921
<i>Diverse productiekosten & inhuur</i>	152.154	326.442
<i>Kosten speel- en horecalocaties, vloeren, tribunes & podia</i>	0	143.889
<i>Kosten techniek: inhuur licht, audio, video</i>	155.226	154.539
<i>Kosten infrastructuur</i>	613.970	
<i>Kosten diensten van / via Gemeente Groningen</i>	0	37.551
<i>Afschrijvingen</i>	0	15.219
<i>Bureaunkosten & Telecommunicatiekosten</i>	0	4.639
<i>Verzekeringen evenement</i>	0	8.206
<i>Inkoop dranken</i>	216.625	252.747
<i>Inkoop overige horecamaterialen</i>	70.091	38.306
Programmakosten:		
<i>Uitkoop & honoraria programma</i>	445.527	0
<i>Accommodatiekosten artiesten</i>	0	60.042
<i>Reis- en transportkosten artiesten</i>	0	67.434
<i>Overige programma- en coproductiekosten</i>	0	14.496
<i>Kosten inkoop & catering medewerkers & artiesten</i>	0	60.098
Marketingkosten:		
<i>Diverse publiciteit- en marketingkosten</i>	79.542	97.275
<i>Ontwerp & druk festivalmagazine</i>	27.626	10.411
<i>Kosten kaartverkoop & ICT</i>	19.194	11.149
<i>Kosten representatie</i>	972	8.387
Overige kosten:		
<i>Onkostenvergoedingen tijdelijk personeel</i>	74.134	0
<i>Development</i>	400	0
<i>Hospitality</i>	0	0
<i>Overige kosten</i>	0	927
<i>Kosten schades festival</i>	0	8.164
5] Activiteitenlasten personeel	944.902	1.021.396
Tijdelijk personeel:		577.166
<i>Totale kosten salaris, sociale lasten & premies en pensioenen</i>	325.366	
<i>Totale kosten inhuur</i>	601.257	
<i>Totale kosten vrijwilligers</i>	18.280	
Uitkopen & honoraria programma:	0	442.333
Overige:		
<i>Kosten materialen als t-shirts, crewboekje, tassen, nazit etc</i>	0	1.898
6] Activiteitenlasten totaal [4 + 5]	2.800.364	2.341.318
TOTALE LASTEN [3 + 6]	3.252.665	3.010.447

TABEL WERKZAME PERSONEN

Verantwoordingsjaar 2025

	Huidig boekjaar (2025)			Vorig boekjaar (2024)		
	aantal personen	aantal fte / uren	bedrag	aantal personen	aantal fte / uren	bedrag
Uren werkweek fte		40 uur			40 uur	
Werknemers in vaste dienst (onbepaalde tijd)	5	3,43	322.676	8	5,90	446.759
Werknemers in tijdelijke dienst (bepaalde tijd)	37	4,66	243.811	34	2,60	57.606
Ingehuurde zelfstandigen / freelancers	84	15.406	396.669	77	13.424	342.953
Overige werkzame personen	146	3,59	247.285	320	2,53	181.750
Stagiair(e)s	15	0,45	1.965	2	0,61	2.492
Vrijwilligers	667	7,84	18.250	670	7,24	0

Toelichting op tabel werkzame personen

- De fte-berekening is gebaseerd op een werkweek van 40 uur.
- Ingehuurde zelfstandigen/freelancers zijn uitgedrukt in uren (niet fte), conform het handboek.
- Vergelijkende cijfers 2024: de uren werkweek fte was in 2024 abusievelijk op 8 uur gezet. Dit is gecorrigeerd naar 40 uur. De fte-cijfers 2024 zijn niet herkend.
- Overige werkzame personen omvat: uitzendkrachten (90), payrollmedewerkers (1), gedetacheerden (3), overig (2), en ingehuurd personeel van externe leveranciers voor beveiliging (ca. 18), schoonmaak (ca. 8), verkeersregeling (ca. 5), EHBO/BHV (ca. 4) en medische eerste hulpverlening (ca. 15). De aantallen en uren van externe leveranciers zijn geschat op basis van factuurgegevens.
- Stagiairs: 15 personen, waarvan het merendeel PET-stagiairs (productie, evenementen, techniek) en stagiairs marketing & communicatie.
- Vrijwilligers: 597 personen waarvan het overgrote deel onbetaald. Het bedrag van €18.250 betreft vrijwilligersvergoedingen binnen de fiscale vrijwilligersregeling voor barhoofden, locatiemanagers en vergelijkbare functies. De uren zijn gebaseerd op de shiftregistratie in Crescat.
- Inhoudelijke toelichting is conform het handboek opgenomen in het bestuursverslag.

WNT SPECIFICATIE 2025

Bezoldiging topfunctionarissen

1.a Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Gegevens 2025			
bedragen x € 1	M.W. Yeoman	F. Eerland	R. Gernandt
Functiegegevens	artistiek directeur	algemeen directeur	algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12 2025	01-01 t/m 31-03 2025	01-04 t/m 31-12-2025
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,8	1,0
Dienstbetrekking?	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	117.285	39.029	63.918
Beloningen betaalbaar op termijn	13.215	2.331	7.192
<i>Subtotaal</i>	<i>130.500</i>	<i>41.361</i>	<i>71.110</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000	196.800	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.	n.v.t.
Totale bezoldiging	130.500	41.361	71.110
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	M.W. Yeoman	F. Eerland	
Functiegegevens	artistiek directeur	algemeen directeur	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01-01 t/m 31-12 2024	01-01 t/m 31-12 2024	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0	0,8	
Dienstbetrekking?	ja	ja	
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	113.330	84.730	
Beloningen betaalbaar op termijn	12.806	9.422	
<i>Subtotaal</i>	<i>126.136</i>	<i>94.152</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000	186.400	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedragen	n.v.t.	n.v.t.	
Totale bezoldiging	126.136	94.152	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	n.v.t.	n.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	n.v.t.	n.v.t.	

1d. Topfunctionarissen met een bezoldiging van € 2.100 of minder

Naam topfunctionaris	Functie
K. van der Helm	voorzitter Raad van Toezicht
J. Wentink	lid Raad van Toezicht
M. Muhonen	lid Raad van Toezicht
H. Poll	lid Raad van Toezicht
R. Choenni	lid Raad van Toezicht

TOELICHTING OP AFWIJKINGEN

Ten opzichte van de normbegroting 2025-2028 zoals ingediend bij het Ministerie van OC&W d.d. 30 januari 2024.

De normbegroting is in januari 2024 ingediend als onderdeel van de BIS-aanvraag voor de periode 2025-2028. Het betreft een meerjarig gemiddelde begroting op hoofdlijnen. De realisatie wijkt op een aantal posten af van deze normbegroting. De belangrijkste afwijkingen worden hieronder toegelicht.

Baten

De totale baten bedroegen EUR 3.312.688 (normbegroting: EUR 2.938.367), een positieve afwijking van EUR 374.321. Dit verschil wordt als volgt verklaard.

De eigen inkomsten bedroegen EUR 1.731.646 (normbegroting: EUR 1.428.000), een positieve afwijking van EUR 303.646. De eigen inkomsten zijn hoger dan begroot. De recette/kaartverkoop bleef met EUR 288.341 iets achter bij de begroting van EUR 304.000, onder meer doordat de bezettingsgraad op een aantal locaties lager uitviel dan verwacht. De overige publieksinkomsten kwamen uit op EUR 1.231.298 (begroot: EUR 830.000).

Dit verschil wordt voor een belangrijk deel verklaard door een rubriceringswijziging: de opbrengsten uit verpachtingen en overige directe opbrengsten, die in de normbegroting waren opgenomen onder post 10 (overige directe inkomsten, begroot EUR 133.000), zijn in de realisatie verantwoord onder post 4 (overige publieksinkomsten). Gecorrigeerd voor dit verschil bedraagt de stijging van de overige publieksinkomsten circa EUR 135.000, grotendeels toe te schrijven aan hogere opbrengsten uit verpachtingen dan ten tijde van de normbegroting werd voorzien.

De sponsorinkomsten bedroegen EUR 99.474 (begroot: EUR 70.000). De stijging is het resultaat van een nieuw meerjarig sponsorpartnership en de eerste stappen in de verbreding van de sponsorrelaties, inclusief sponsoring in natura (EUR 34.320).

De bijdragen uit private middelen bedroegen EUR 107.678 (begroot: EUR 91.000). De bijdrage van Fonds 21 kwam conform begroting uit op EUR 75.000. De bijdrage van het Institut Ramon Llull voor de presentatie van Catalaanse voorstellingen bedroeg EUR 26.600. De bijdragen van particulieren en Vrienden van Noorderzon vielen lager uit (EUR 6.078 tegenover begroot EUR 16.000).

De totale subsidies bedroegen EUR 1.581.042 (normbegroting: EUR 1.510.367), een positieve afwijking van EUR 70.675.

De structurele subsidie van het Ministerie van OCW bedroeg EUR 597.504 (begroot: EUR 712.000). Het verschil van EUR 114.496 is het gevolg van de toekenning door OCW van een lager bedrag dan aangevraagd.

De structurele subsidie van de Provincie Groningen bedroeg EUR 291.903 (begroot: EUR 135.752). Het verschil van EUR 156.151 wordt verklaard doordat de Cultuurpijlerbijdrage (EUR 94.208), die in de normbegroting was opgenomen onder post 25 (structureel overig), in de realisatie is verantwoord onder de provinciale subsidie omdat de Provincie de uitkerende instantie is. Daarnaast is de structurele provinciale bijdrage verhoogd, inclusief een meerjarige tegemoetkoming voor prijsstijgingen (EUR 50.000).

De post structureel overig (begroot: EUR 137.500) is in de realisatie nihil. De Cultuurpijlerbijdrage (EUR 94.208, zie hierboven) is in de realisatie verantwoord onder de provinciale subsidie. De verwachte bijdrage uit een EU-netwerk (begroot circa EUR 50.000 per jaar) is in 2025 niet gerealiseerd. Deelname aan een nieuw Europees netwerk is in voorbereiding.

De incidentele subsidies bedroegen EUR 161.500 (begroot: EUR 6.500). Dit hogere bedrag is het gevolg van de eenmalige transitie-middelen van de gemeente Groningen (EUR 150.000), een bijdrage van de gemeente Groningen voor duurzaamheid (EUR 10.000) en een bijdrage van het Institut français voor de presentatie van een internationale voorstelling (EUR 1.500).

Lasten

De totale lasten bedroegen EUR 3.252.665 (normbegroting: EUR 2.938.367), een negatieve afwijking van EUR 314.298. Dit verschil wordt als volgt verklaard.

Beheerslasten

De beheerslasten bedroegen EUR 452.301 (normbegroting: EUR 723.345), een negatieve afwijking van EUR 271.044. De beheerslasten zijn lager dan begroot. Dit hangt voor het grootste deel samen met een andere toedeling van kosten ten opzichte van de normbegroting. De inzet van de artistiek directeur en programmeurs, de reiskosten voor het samenstellen van het programma en de onkostenvergoedingen voor tijdelijk personeel zijn in de realisatie toegerekend aan de activiteitenlasten. Daarnaast was de salarislast voor het management lager doordat de directeursfunctie in Q1 2025 door twee personen werd ingevuld (vertrekkend directeur en opvolgend directeur-bestuurder) tegen lagere totaal-kosten dan begroot.

Activiteitenlasten

De activiteitenlasten bedroegen EUR 2.800.364 (normbegroting: EUR 2.215.022), een negatieve afwijking van EUR 585.342. De activiteitenlasten zijn hoger dan begroot. Dit verschil is opgebouwd uit twee componenten.

De materiële activiteitenlasten bedroegen EUR 1.855.461 (begroot: EUR 1.738.398, verschil +EUR 117.063). De stijging wordt verklaard door hogere infrastructuurkosten (onder meer de inzet van MartiniPlaza als voorstellingslocatie), hogere inkoopkosten voor horecamaterialen (introductie hardcups en herbruikbare materialen) en hogere

marketingkosten (investering festivalmagazine, digitale systemen). Daarnaast zijn de uitkopen en honoraria voor het programma (EUR 446.000) in de realisatie verantwoord onder de materiële activiteitenlasten, terwijl deze in de normbegroting waren opgenomen onder de personele activiteitenlasten.

De personele activiteitenlasten bedroegen EUR 944.902 (begroot: EUR 476.623, verschil +EUR 468.279). Gecorrigeerd voor de hierboven genoemde verschuiving van uitkopen en honoraria (EUR 446.000), bedraagt de reële stijging circa EUR 22.000. Deze stijging hangt samen met een hogere inzet van tijdelijk personeel en gestegen dagtarieven.

Exploitatieresultaat

Het exploitatieresultaat bedraagt EUR +62.951 (normbegroting: EUR 0). Het positieve resultaat is het gevolg van de eenmalige transitie-middelen van de gemeente Groningen (EUR 150.000), die als incidentele subsidie in de baten zijn verantwoord. Het onderliggende operationele resultaat, exclusief deze bijdrage, bedraagt circa EUR -87.000. Dit negatieve operationele resultaat is het gevolg van de combinatie van hogere lasten (met name personeel) en het achterblijven van de OCW-subsidie ten opzichte van de aanvraag. Na dotatie van EUR 50.000 aan het bestemmingsfonds transitie-middelen bedraagt het resultaat na bestemming EUR +12.951.

OVERIGE GEGEVENS

Deskundigenonderzoek

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen controleverklaring.

Bestemming saldo 2025

Het bestuur heeft besloten het resultaat na bestemming over het boekjaar 2025 ad EUR 12.951 toe te voegen aan de algemene reserve. Van de eenmalige transitiebijdrage van de gemeente Groningen (EUR 150.000) is EUR 50.000 gedoteerd aan het bestemmingsfonds transitie-middelen, bestemd voor de verdere organisatorische transitie in 2026.